



L'emploi et le taux d'emploi en équivalents temps plein Des mesures plus pertinentes des "performances" nationales

par Philippe DEFEYT - septembre 2016

« La stratégie Europe 2020, adoptée par le Conseil européen le 17 juin 2010, correspond à la stratégie dont s'est dotée l'Union européenne pour encourager la croissance et l'emploi au cours de la présente décennie. Elle met l'accent sur une croissance intelligente, durable et inclusive comme moyen de surmonter les faiblesses structurelles de l'économie européenne, d'en améliorer la compétitivité et la productivité et de jeter les bases d'une économie sociale de marché durable.

Les grands objectifs liés à cette stratégie sont les suivants:

- 75% de la population entre 20-64 ans devra avoir un emploi
- 3% du PIB devra être consacrée à la R&D
- Objectifs en matière de changement climatique et d'énergie:
 - Réduction des émissions de gaz à effet de serre de 20% par rapport à 1990
 - Accroissement de la part des énergies renouvelables dans la consommation finale d'énergie pour atteindre 20%
 - 20% d'accroissement dans l'efficacité énergétique
- Le taux de jeunes ayant quitté prématurément l'éducation et la formation devra être inférieur à 10% et au moins 40% des 30-34 ans devront avoir obtenu un diplôme de l'enseignement supérieur ou équivalent
- La pauvreté devra être réduite en s'attachant à ce qu'au moins 20 millions de personnes cessent d'être confrontées au risque de pauvreté ou d'exclusion sociale. »¹

La présente note s'intéresse au premier de ces objectifs.

Le tableau ci-après montre les taux d'emploi et l'objectif 2020 pour les pays de l'Union. On remarquera que :

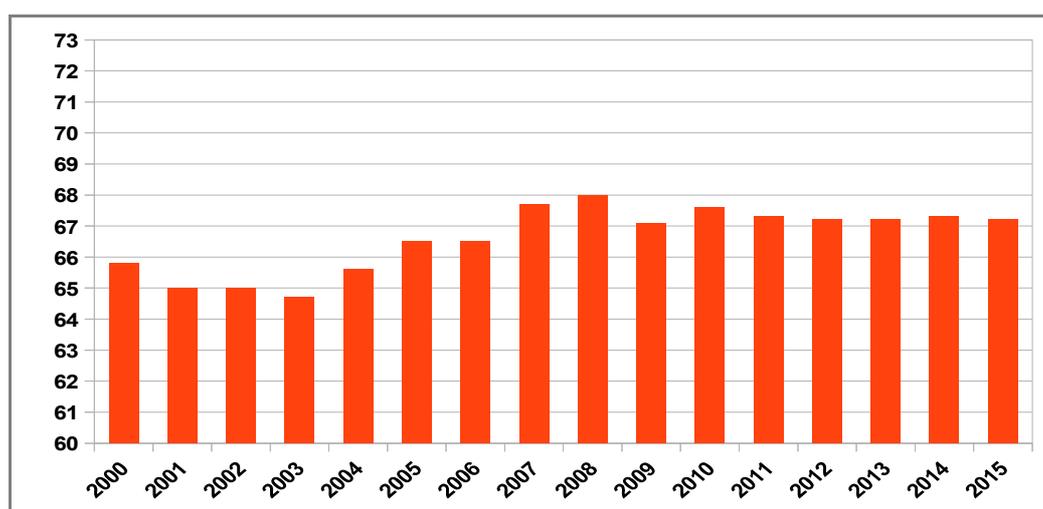
- l'objectif a été adapté pour la plupart pays, en fonction des performances atteintes au moment de la définition de la Stratégie Europe 2020
- certains pays sont encore relativement éloignés de l'objectif assigné ; c'est en particulier le cas pour la Belgique ; l'objectif 2020 pourrait être difficile à atteindre au vu de la stagnation du taux d'emploi observée depuis 2008 (voir graphique en bas de la page suivante).

1 Voir : <http://ec.europa.eu/eurostat/web/europe-2020-indicators/europe-2020-strategy>

Taux d'emploi des 20-64 ans – Pays de l'UE – 2015

Pays	Taux emploi	Objectif 2020
Allemagne	78,0	77
Autriche	74,3	77
Belgique	67,2	73,2
Bulgarie	67,1	76
Chypre	68,0	75
Croatie	60,5	62,9
Danemark	76,5	80
Espagne	62,0	74
Estonie	76,5	76
Finlande	72,9	78
France	69,5	75
Grèce	54,9	70
Hongrie	68,9	75
Irlande	68,8	69
Italie	60,5	67
Lettonie	72,5	73
Lituanie	73,4	72,8
Luxembourg	70,9	73
Malte	67,8	70
Pays-Bas	76,4	80
Pologne	67,8	71
Portugal	69,1	75
République tchèque	74,8	75
Roumanie	66,0	70
Royaume-Uni	76,9	:
Slovaquie	67,7	72
Slovénie	69,1	75
Suède	80,5	80
UE (28 pays)	70,1	75

Taux d'emploi des 20-64 ans – Belgique – 2000-2015



Les dernières Perspectives du Bureau fédéral du Plan annoncent que la Belgique n'atteindra pas son objectif, dans le cadre des hypothèses retenues en tout cas².

² Attention : la définition du taux d'emploi dans les Perspectives du Bureau fédéral du Plan (voir <http://www.plan.be/databases/PRF/fr/RESL2.xls> pour l'évolution du taux d'emploi dans les Perspectives 2016-2021) n'est pas identique à celle retenue ici. Cela ne change cependant rien à la conclusion : la possibilité pour la Belgique de respecter l'objectif européen en 2020 est très faible pour ne pas dire nulle.

Dans un tel contexte il est tentant d'aller voir ce qui se passe dans d'autres pays, notamment pour y chercher des orientations politiques et des mesures opérationnelles qui sont supposées être plus efficaces et que la Belgique ferait donc bien d'adopter. L'Allemagne, les Pays-Bas et la Suède servent donc souvent de "modèles" à suivre.

Démarche intéressante, certes, mais qui doit peut être relativisée sur base du raisonnement suivant : toutes choses égales par ailleurs, un taux d'emploi identique n'a pas le même impact sur la soutenabilité de la protection sociale en fonction du salaire moyen et/ou du temps de travail moyen. Autrement dit encore, de manière plus directe, créer des emplois à temps (très) partiel et dont le salaire horaire est inférieur à la moyenne – ce qu'on appelle par exemple "minijobs" pour qualifier certains emplois créés en Allemagne depuis les réformes Harz – augmente certes le taux d'emploi mais n'accroît pas, à due concurrence, la capacité de financement de la protection sociale.

La présente note a pour premier objet de mesurer les taux d'emploi en équivalents temps plein pour déterminer ce que devient le classement européen des performances en matière de taux d'emploi.

Cette approche n'est pas non plus sans faiblesse. C'est ainsi, par exemple, qu'il n'est nullement garanti que certaines heures de travail ne "disparaîtraient" pas si certains horaires et/ou certains types d'aménagement du temps de travail étaient rendus impossibles. Mais la comparaison des taux d'emploi mesurés classiquement et des taux d'emploi en équivalents temps plein peut permettre de comprendre mieux les spécificités des marchés du travail nationaux.

De cette comparaison chacun en retirera les enseignements qu'il souhaite.

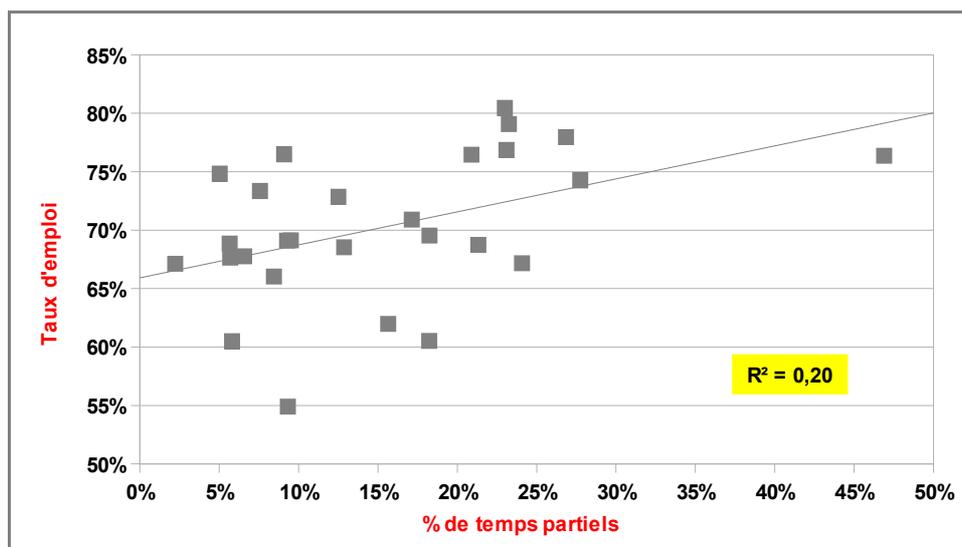
Notes méthodologiques :

- **les données utilisées sont les résultats 2015 de l'Enquête sur les forces de travail (période d'extraction juin 2016) ; ce sont donc des données avec intervalle de confiance et parfois différentes des données administratives, mais ce sont ces données qui servent à la Commission à mesurer l'écart par rapport à l'Objectif 2020 ;**
- **le concept de temps de travail utilisé est le temps de travail effectivement presté, déduction faite des absences pour diverses raisons (sauf pour le tableau en annexe consacré aux minijobs pour lequel le concept retenu est celui du temps de travail habituel) ; autrement dit, le temps de travail moyen est calculé en incluant les travailleurs qui, pour diverses raisons, n'ont pas travaillé au cours de la semaine de référence ;**
- **le temps de travail à temps plein qui sert de référence est celui de chaque catégorie socioprofessionnelle (salariés, indépendants et aidants) et de chaque genre ;**
- **le temps consacré à un second job est intégré dans les calculs ;**
- **suite à des problèmes de données, deux pays (Lettonie et Malte) ne sont pas couverts ; les pays retenus sont donc : Autriche, Allemagne, Belgique, Bulgarie, Chypre, Croatie, Danemark, Espagne, Estonie, Finlande, France, Grèce, Hongrie, Irlande, Italie, Lituanie, Luxembourg, Norvège (non UE), Pays-Bas, Pologne, Portugal, République tchèque, Roumanie, Royaume-Uni, Slovaquie, Slovénie et Suède ;**
- **les données proviennent d'EUROSTAT (enquête sur les forces de travail) et les calculs sont de l'IDD.**

L'Annexe statistique 1 (fichier séparé) présente l'ensemble des données. Voici les principales observations que l'on peut en déduire.

A première vue l'argument développé ci-dessus n'a qu'une portée limitée. Le graphique ci-après (voir haut de la page suivante) indique certes une corrélation positive entre le pourcentage de temps partiels et le taux d'emploi des 20-64 ans mais le R² est relativement modeste. Mais se contenter de comparer des taux d'emploi et les proportions d'emplois à temps partiel revient à ignorer que des pays ont, à proportion d'emplois à temps réduit donnée, une capacité plus ou moins élevée à créer des emplois.

% de temps partiels et taux d'emploi - 2015



Regardons cela de plus près. Il n'y a évidemment pas que la proportion d'emplois à temps partiel qui varie d'un pays à l'autre ; le temps de travail moyen des temps partiels aussi, en absolu comme en relatif. Il n'y a pas de lien entre le pourcentage de travailleurs à temps partiel et le nombre d'heures relatif.

Attention : dans ce tableau, comme dans les suivants, les moyennes sont non pondérées !

Temps de travail – Temps plein et Temps partiel – 20-64 ans – 2015

Pays	% de temps partiel	heures de travail par semaine		
		Temps plein	Temps partiel	en %
Allemagne	26,8%	41,4	19,0	45,9%
Autriche	27,7%	42,9	20,5	47,8%
Belgique	24,1%	41,4	23,9	57,7%
Bulgarie	2,2%	41,2	19,7	47,8%
Chypre	12,9%	42,3	19,9	47,0%
Croatie	5,8%	41,0	19,8	48,3%
Danemark	20,9%	39,0	17,3	44,4%
Espagne	15,6%	41,4	18,9	45,7%
Estonie	9,1%	40,8	20,4	50,0%
Finlande	12,5%	40,1	18,9	47,1%
France	18,2%	40,4	22,8	56,4%
Grèce	9,3%	44,5	20,5	46,1%
Hongrie	5,7%	40,9	22,5	55,0%
Irlande	21,3%	40,4	19,5	48,3%
Italie	18,2%	40,6	21,3	52,5%
Lituanie	7,6%	39,6	20,4	51,5%
Luxembourg	17,1%	40,8	21,5	52,7%
Norvège	23,3%	38,9	19,0	48,8%
Pays-Bas	46,9%	40,9	19,7	48,2%
Pologne	6,6%	42,2	21,9	51,9%
Portugal	9,5%	42,4	16,6	39,2%
Rép.tchèque	5,0%	41,8	21,1	50,5%
Roumanie	8,4%	40,4	22,9	56,7%
Royaume-Uni	23,1%	42,9	19,4	45,2%
Slovaquie	5,7%	41,6	18,7	45,0%
Slovénie	9,3%	41,6	19,8	47,6%
Suède	23,0%	40,7	23,7	58,2%
Moyenne	15,4%	41,2	20,4	49,5%

Comme le montre le tableau en bas de la page précédente, le rapport entre le temps de travail moyen des travailleurs à temps partiel et celui des travailleurs à temps plein s'étale de 41,7% au Portugal à 62,7% en Roumanie. En Belgique le rapport est de 56,2%³.

Par ailleurs, vu leur importance dans certains pays, il faut aussi tenir compte des heures de travail fournies dans un second emploi. Le tableau suivant montre que :

- sauf en Bulgarie, la proportion de travailleurs exerçant un second job est plus élevée chez les travailleurs à temps partiel ;
- il y a de grandes différences entre les pays : 0,4% des travailleurs déclarent exercer un second emploi en Bulgarie, 8,9% en Suède ;
- la part du volume d'heures de travail total assurée par ces emplois est néanmoins relativement modeste (le maximum – en Norvège – est de 2,9%) ; en Belgique la part est de 1,2%.

Second emploi – Importance relative – 20-64 ans – 2015

Pays	en % de l'emploi			en % du volume d'heures total
	à temps plein	à temps partiel	total	
Allemagne	4,3%	7,5%	5,2%	1,0%
Autriche	3,6%	7,3%	4,6%	1,6%
Belgique	3,0%	7,7%	4,1%	1,2%
Bulgarie	0,4%	0,0%	0,4%	0,2%
Chypre	2,4%	5,3%	2,8%	0,6%
Croatie	2,5%	1,8%	2,5%	0,8%
Danemark	5,6%	13,3%	7,2%	1,7%
Espagne	1,6%	6,9%	2,4%	0,9%
Estonie	4,1%	13,4%	4,9%	1,6%
Finlande	4,4%	10,9%	5,2%	1,6%
France	2,4%	10,1%	3,8%	1,0%
Grèce	1,5%	3,2%	1,6%	0,7%
Hongrie	1,1%	1,3%	1,1%	0,5%
Irlande	2,0%	3,5%	2,3%	1,1%
Italie	0,8%	3,9%	1,4%	0,4%
Lituanie	4,4%	14,9%	5,2%	1,8%
Luxembourg	3,1%	9,8%	4,2%	1,6%
Norvège	6,4%	15,5%	8,5%	2,9%
Pays-Bas	4,5%	13,1%	8,5%	2,4%
Pologne	5,6%	7,6%	5,8%	2,1%
Portugal	3,8%	10,3%	4,4%	1,4%
Rép.tchèque	2,0%	8,7%	2,3%	0,7%
Roumanie	1,7%	1,6%	1,6%	0,5%
Royaume-Uni	2,6%	8,3%	3,9%	1,1%
Slovaquie	0,8%	2,4%	0,9%	0,3%
Slovénie	3,4%	4,4%	3,5%	1,4%
Suède	7,2%	14,4%	8,9%	2,3%
<i>Moyenne</i>	<i>3,2%</i>	<i>7,7%</i>	<i>4,0%</i>	<i>1,2%</i>

A partir de ces différentes informations on peut calculer un taux d'emploi en équivalents temps-plein. Il s'agit, précisons le encore une fois, d'un calcul mécanique. Mutadis mutandis, les arguments activés pour contester les évaluations purement mécaniques des créations d'emplois liés à une réduction du temps de travail valent ici.

En gardant en tête ce caveat, le tableau suivant montre que :

- trois pays (vus comme "bons élèves"), sur lesquels les projecteurs se sont souvent braqués ces

³ On sait par ailleurs que ce pourcentage est orienté à la hausse depuis plusieurs années.

dernières années, à savoir l'Allemagne, les Pays-Bas et le Royaume-Uni, enregistrent un écart entre le taux d'emploi en nombre d'emplois et le taux d'emploi en équivalents temps plein très élevé, l'écart le plus important étant observé aux Pays-Bas (-14,5 points de pourcentage) ;

- trois autres pays observent un écart supérieur important, à savoir l'Autriche, le Danemark et la Norvège ;
- la part très importante dans beaucoup de pays des femmes dans l'emploi à temps partiel explique évidemment l'importance de l'emploi féminin dans l'écart entre le taux d'emploi en équivalents temps-plein et le taux d'emploi en nombre d'emplois.

NB : Le résultat supérieur à 100% pour la Pologne (dernière colonne) n'est pas une erreur. Le très faible pourcentage d'hommes à temps partiel et une part relativement importante des heures de travail prestées dans un second job par les hommes font, ensemble, que le taux d'emploi masculin en équivalents temps plein est supérieur à celui calculé sur le nombre d'emplois. Dès lors, l'écart entre le taux d'emploi en équivalents temps-plein et le taux d'emploi en nombre d'emplois est en Pologne uniquement positif pour les hommes et négatif pour les femmes, d'où un pourcentage supérieur à 100.

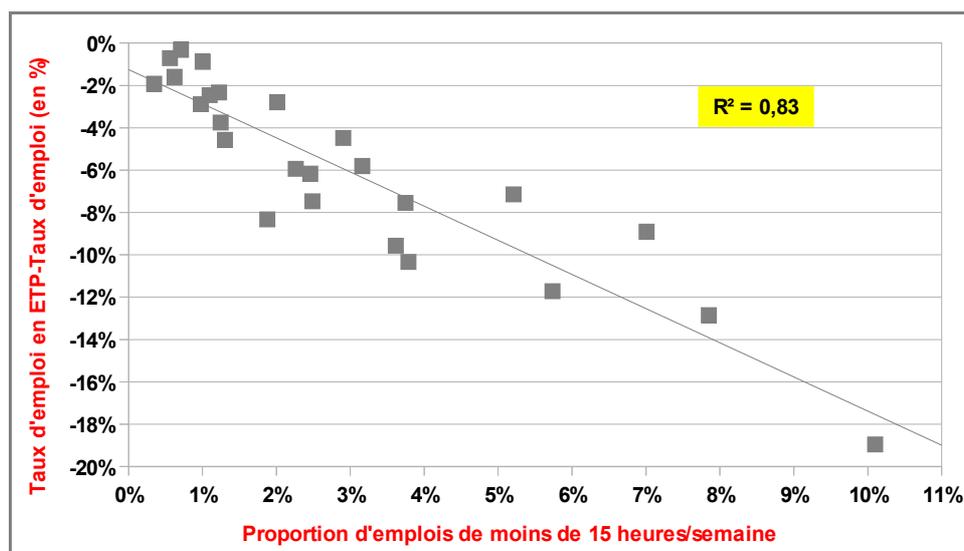
Taux d'emploi et taux d'emploi en équivalents temps plein – 20-64 ans – 2015

Pays	Taux d'emploi			Part féminine dans l'écart
	en nombre d'emplois	en ETP	écart en %	
Allemagne	78,0%	68,1%	-9,9%	81,9%
Autriche	74,3%	65,4%	-8,8%	83,7%
Belgique	67,2%	61,9%	-5,3%	82,7%
Bulgarie	67,1%	66,4%	-0,7%	58,8%
Chypre	68,5%	64,0%	-4,5%	59,3%
Croatie	60,5%	59,2%	-1,3%	64,9%
Danemark	76,5%	69,9%	-6,6%	67,3%
Espagne	62,0%	57,6%	-4,4%	75,9%
Estonie	76,5%	74,3%	-2,1%	74,6%
Finlande	72,8%	69,3%	-3,6%	68,7%
France	69,5%	65,1%	-4,4%	79,2%
Grèce	54,9%	52,7%	-2,2%	62,6%
Hongrie	68,9%	67,4%	-1,5%	65,8%
Irlande	68,7%	62,4%	-6,4%	73,9%
Italie	60,5%	56,0%	-4,6%	74,2%
Lituanie	73,3%	72,1%	-1,2%	75,3%
Luxembourg	70,9%	66,3%	-4,6%	87,0%
Norvège	79,1%	73,2%	-5,9%	78,1%
Pays-Bas	76,4%	61,9%	-14,5%	76,6%
Pologne	67,8%	67,0%	-0,7%	123,0%
Portugal	69,1%	66,2%	-3,0%	67,2%
Rép.tchèque	74,8%	73,6%	-1,2%	91,6%
Roumanie	66,0%	64,5%	-1,6%	50,8%
Royaume-Uni	76,9%	68,3%	-8,5%	77,4%
Slovaquie	67,7%	65,9%	-1,8%	62,1%
Slovénie	69,1%	66,8%	-2,3%	73,1%
Suède	80,5%	75,7%	-4,8%	75,0%
<i>Moyenne</i>	<i>70,3%</i>	<i>66,0%</i>	<i>-4,3%</i>	<i>74,5%</i>

On notera encore que les six pays où l'écart est le plus important sont aussi ceux qui sont dans le haut du "classement" en matière de jobs salariés à horaire faible (moins de 15 heures/semaine – voir Annexe). L'impact de ces petits jobs sur l'écart entre le taux d'emploi en équivalents temps plein et le taux d'emploi calculé classiquement est immédiatement lisible sur le graphique ci-après⁴.

4 Ce graphique a été construit sans la Bulgarie (données non crédibles) et la Roumanie (pas de données).

% de petits jobs et écart en % entre le taux d'emploi en équivalents temps plein et le taux d'emploi en nombre d'emplois – salariés – 2015



A partir de ces résultats, le tableau suivant classe les pays en fonction de leur performance sur chacune des mesures du taux d'emploi.

Taux d'emploi et taux d'emploi en équivalents temps plein – 20-64 ans – 2015
Un classement qui bouge

	Pays	Taux d'emploi en nombre d'emplois		Pays	Taux d'emploi en ETP
1	Suède	80,5%	1	Suède	75,7%
2	Norvège	79,1%	2	Estonie	74,3%
3	Allemagne	78,0%	3	Rép.tchèque	73,6%
4	Royaume-Uni	76,9%	4	Norvège	73,2%
5	Estonie	76,5%	5	Lituanie	72,1%
6	Danemark	76,5%	6	Danemark	69,9%
7	Pays-Bas	76,4%	7	Finlande	69,3%
8	Rép.tchèque	74,8%	8	Royaume-Uni	68,3%
9	Autriche	74,3%	9	Allemagne	68,1%
10	Lituanie	73,3%	10	Hongrie	67,4%
11	Finlande	72,8%	11	Pologne	67,0%
12	Luxembourg	70,9%	12	Slovénie	66,8%
13	France	69,5%	13	Bulgarie	66,4%
14	Portugal	69,1%	14	Luxembourg	66,3%
15	Slovénie	69,1%	15	Portugal	66,2%
16	Hongrie	68,9%	16	Slovaquie	65,9%
17	Irlande	68,7%	17	Autriche	65,4%
18	Chypre	68,5%	18	France	65,1%
19	Pologne	67,8%	19	Roumanie	64,5%
20	Slovaquie	67,7%	20	Chypre	64,0%
21	Belgique	67,2%	21	Irlande	62,4%
22	Bulgarie	67,1%	22	Belgique	61,9%
23	Roumanie	66,0%	23	Pays-Bas	61,9%
24	Espagne	62,0%	24	Croatie	59,2%
25	Italie	60,5%	25	Espagne	57,6%
26	Croatie	60,5%	26	Italie	56,0%
27	Grèce	54,9%	27	Grèce	52,7%

Trois observations :

- le classement est assez bien bouleversé quand on mesure le taux d'emploi en équivalents temps-plein et l'écart entre les performances quelque peu resserré ;
- on notera en particulier le recul de la 3^{ème} à la 9^{ème} place de l'Allemagne, de la 4^{ème} à la 8^{ème} place du Royaume-Uni, de la 7^{ème} à la 23^{ème} place des Pays-Bas et de la 9^{ème} à la 17^{ème} place de l'Autriche ;
- la performance relative (et absolue) de la Belgique reste médiocre ; en équivalents temps plein les taux d'emploi des Pays-Bas et de la Belgique sont identiques.

Comme déjà dit ci-dessus, ces calculs sont des calculs mécaniques, à interpréter avec prudence, nul ne pouvant dire ce que deviendraient les taux d'emploi si le travail à temps partiel et/ou les minijobs (à savoir des jobs – principaux – avec peu d'heures de travail) devaient, toutes choses égales par ailleurs, être encouragés ou au contraire découragés, implicitement ou explicitement. Quand à l'intérêt d'augmenter le taux d'emploi en stimulant le recours (offre comme demande) à des emplois à temps partiel il varie évidemment en fonction du positionnement sur l'échiquier politique. Une partie de l'acceptabilité de la création de tels emplois dépend évidemment de l'existence ou non de mécanismes de soutien au revenu (du travailleur ou du ménage dont il fait partie) et de la "générosité" de ceux-ci.

Les résultats pour 2015 sont évidemment la résultante des évolutions passées. La suite de cette note sera donc consacrée à examiner comment, pour la Belgique et une sélection de pays européens, a évolué l'emploi salarié et l'emploi salarié en équivalents temps plein entre 2000 et 2014.

Notes méthodologiques :

- *les durées de travail effectives sont celles publiées par EUROSTAT sur son site ;*
- *les pays retenus (Allemagne, Autriche, Danemark, Espagne, France, Italie, Pays-Bas, Pologne, Suède et Royaume-Uni) l'ont été pour offrir des situations et évolutions contrastées ;*
- *à la fois parce qu'il s'agit de données résultant d'enquête et pour mieux cerner les tendances, les données ont été lissées par des moyennes sur trois ans ;*
- *la période de départ – 2000 – a été choisie parce qu'elle précède la mise en œuvre de réformes importantes dans certains pays (par exemple les lois Hartz en Allemagne et les titres-services en Belgique), même si, dans la plupart des pays européens, les réformes ont été plus nombreuses après 2008 ; c'est la raison pour laquelle l'analyse se concentre sur l'emploi salarié, objet principal de ces réformes.*

Les principaux résultats de l'analyse des évolutions entre 2000 et 2014 sont reproduits au tableau suivant.

Évolutions de l'emploi salarié – en % – 2000/2014

	en nombre	en ETP	écart
Allemagne	9,8%	5,6%	-4,1%
Autriche	12,3%	5,4%	-6,9%
Belgique	13,8%	12,2%	-1,6%
Danemark	0,4%	-4,1%	-4,5%
Espagne	17,7%	12,5%	-5,2%
France	13,4%	13,2%	-0,2%
Italie	11,6%	6,1%	-5,4%
Pays-Bas	-0,4%	-2,8%	-2,4%
Pologne	17,5%	16,9%	-0,7%
Royaume-Uni	8,9%	9,0%	0,2%
Suède	15,2%	14,1%	-1,1%

Le tableau suivant détaille l'évolution entre 2000 et 2014, en points de pourcentage, des facteurs sous-jacents :

- le pourcentage de salariés travaillant à temps partiel
- le temps de travail moyen des salariés à temps partiel en proportion du temps de travail moyen des salariés à temps plein
- l'importance relative (nombre et heures) des seconds emplois.

Les évolutions sont détaillées, années par année, dans les tableaux en Annexe (les données de base sont données dans l'Annexe statistique n° 2 sous forme de fichier joint).

Évolutions structurelles de l'emploi salarié – 2000/2014 – en points de pourcentage.

	% temps partiel	temps de travail Tp en % TP	% second job	heures second job en % temps plein
Allemagne	8,4%	2,7%	2,6%	-1,7%
Autriche	10,6%	-3,9%	-0,7%	0,8%
Belgique	6,4%	4,6%	0,4%	1,4%
Danemark	4,7%	-5,4%	-1,8%	0,9%
Espagne	8,7%	2,0%	0,6%	-2,2%
France	1,5%	0,9%	1,0%	-0,5%
Italie	10,3%	-3,9%	0,0%	1,3%
Pays-Bas	10,5%	5,1%	2,2%	2,1%
Pologne	-0,4%	-1,8%	-3,0%	5,1%
Royaume-Uni	1,0%	3,7%	-0,7%	2,2%
Suède	3,2%	1,7%	-0,2%	1,7%

Quelques constats :

- les écarts parfois importants entre l'évolution de l'emploi salarié mesuré en nombre d'emplois et celle de l'emploi en équivalents temps plein
- la relative bonne performance de la Belgique par rapport à deux pays souvent cités en exemple (l'Allemagne et les Pays-Bas)
- quelques surprises par rapport à des représentations manifestement erronées : par exemple, au Royaume-Uni, le maintien du rapport entre l'emploi en équivalents-temps plein et l'emploi en nombre de salariés et la baisse de la proportion de travailleurs qui ont un second job
- l'hétérogénéité des marchés du travail : évolutions de même sens ou en sens contraire de
 - > la proportion de salariés à temps partiel et du temps de travail, relatif, des salariés à temps partiel
 - > la proportion de salariés qui ont un second job et l'importance relative des heures accomplies dans ce second emploi
 - > du temps de travail relatif des travailleurs à temps partiel et de ceux qui ont un second job.

En tout état de cause, les résultats de cette étude incitent à la prudence dans la comparaison des performances et dans les conclusions pour l'action. Les pays européens ont en effet des marchés du travail très hétérogènes, présentant chacun des traits qui plaisent ou pas, mais qui forment un équilibre national. Ceci dit, même si les "modes" des dernières années l'ont un peu oublié, le modèle suédois continue à générer d'intéressantes performances : un très haut taux d'emploi, quel que soit l'indicateur retenu, et une très courte durée effective du temps de travail. Et en même temps, comme quoi rien n'est jamais tout blanc ou tout noir, un pourcentage très élevé de suédois – 8,9% - ont un second emploi.

ANNEXES

Pourcentage d'emplois salariés dont le temps de travail habituel est inférieur à 15 heures/semaines – 20-64 ans – 2015

Pays	0-9 hrs/sem	10-14 hrs/sem	0-14 hrs/sem
Allemagne	3,40%	4,45%	7,85%
Autriche	3,01%	2,73%	5,74%
Belgique	0,73%	1,15%	1,88%
Chypre	0,56%	0,68%	1,24%
Croatie	0,17%	0,39%	0,56%
Danemark	4,16%	2,85%	7,01%
Espagne	1,97%	1,78%	3,75%
Estonie	0,42%	0,67%	1,10%
Finlande	1,58%	1,32%	2,90%
France	1,40%	1,06%	2,46%
Grèce	0,52%	0,79%	1,30%
Hongrie	0,09%	0,25%	0,35%
Irlande	1,46%	2,16%	3,62%
Italie	1,17%	1,32%	2,49%
Lituanie	0,30%	0,70%	1,00%
Luxembourg	1,34%	0,92%	2,26%
Norvège	3,05%	2,16%	5,21%
Pays-Bas	6,03%	4,07%	10,10%
Pologne	0,22%	0,49%	0,71%
Portugal	1,29%	0,72%	2,01%
Rép.tchèque	0,30%	0,33%	0,62%
Royaume-Uni	1,61%	2,17%	3,79%
Slovaquie	0,61%	0,37%	0,98%
Slovénie	0,60%	0,63%	1,22%
Suède	1,84%	1,32%	3,16%
<i>Moyenne</i>	<i>1,51%</i>	<i>1,42%</i>	<i>2,93%</i>

Emploi en équivalents temps plein en % de l'emploi total – Salariés - 2000-2014

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Allemagne	89,6%	89,3%	88,8%	88,4%	87,9%	87,3%	86,7%	86,5%	86,5%	86,5%	86,4%	86,4%	86,3%	86,3%	86,3%
Autriche	94,0%	93,5%	93,1%	92,1%	91,4%	90,6%	90,3%	90,1%	89,7%	89,3%	89,0%	88,9%	88,8%	88,5%	88,2%
Belgique	92,9%	92,7%	92,4%	92,2%	91,9%	91,7%	91,8%	91,7%	91,6%	91,5%	91,3%	91,2%	91,2%	91,4%	91,5%
Danemark	93,1%	93,2%	93,0%	92,3%	92,1%	91,6%	91,4%	91,2%	91,0%	90,3%	89,7%	89,4%	89,4%	89,2%	88,9%
Espagne	96,1%	96,1%	96,1%	95,9%	95,5%	95,1%	94,8%	94,8%	94,6%	94,2%	93,7%	93,2%	92,6%	92,0%	91,9%
France	93,9%	94,2%	94,2%	94,2%	94,0%	94,1%	94,1%	94,1%	94,0%	93,9%	93,7%	93,6%	93,7%	93,7%	93,7%
Italie	97,0%	97,0%	96,9%	96,4%	95,7%	95,1%	94,9%	94,8%	94,5%	94,3%	94,0%	93,6%	93,1%	92,6%	92,3%
Pays-Bas	80,2%	80,0%	80,0%	80,2%	79,9%	79,8%	79,4%	79,4%	79,2%	79,0%	78,9%	78,7%	78,6%	78,3%	78,3%
Pologne	100,3%	100,2%	100,0%	99,7%	99,6%	99,6%	99,7%	99,8%	99,8%	99,8%	99,7%	99,8%	99,8%	99,8%	99,7%
Royaume-Uni	87,5%	87,6%	87,5%	87,4%	87,5%	87,6%	87,8%	87,9%	87,8%	87,5%	87,3%	87,2%	87,3%	87,4%	87,6%
Suède	93,9%	94,4%	94,6%	94,2%	93,9%	93,6%	93,6%	93,2%	92,8%	92,3%	92,4%	92,5%	92,6%	92,8%	93,0%

Proportion de travailleurs à temps partiel – Salariés - 2000-2014

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Allemagne	20,0%	20,7%	21,4%	22,1%	23,2%	24,6%	25,8%	26,3%	26,5%	26,6%	26,9%	27,1%	27,6%	28,0%	28,4%
Autriche	16,9%	17,8%	18,5%	19,8%	20,6%	21,9%	22,4%	22,9%	23,6%	24,4%	25,0%	25,5%	26,0%	26,8%	27,6%
Belgique	20,3%	20,8%	21,4%	22,6%	23,5%	24,2%	24,3%	24,5%	24,9%	25,6%	26,4%	26,9%	27,1%	26,8%	26,7%
Danemark	21,7%	21,5%	21,3%	22,2%	22,6%	23,4%	23,8%	24,7%	25,6%	26,6%	27,1%	27,0%	26,7%	26,5%	26,4%
Espagne	8,3%	8,3%	8,4%	8,7%	10,0%	11,1%	12,0%	12,0%	12,3%	12,9%	13,7%	14,4%	15,5%	16,5%	17,0%
France	17,6%	17,2%	17,2%	17,5%	17,8%	17,9%	18,1%	18,0%	18,0%	18,2%	18,5%	18,6%	18,7%	19,0%	19,2%
Italie	9,0%	9,3%	9,3%	10,3%	11,6%	13,0%	13,6%	14,2%	14,6%	15,2%	15,7%	16,7%	17,7%	18,8%	19,3%
Pays-Bas	41,7%	43,2%	44,4%	45,5%	46,4%	46,9%	47,5%	48,1%	48,9%	49,7%	50,3%	50,9%	51,4%	51,9%	52,2%
Pologne	6,8%	7,2%	7,4%	7,4%	7,3%	7,1%	6,9%	6,5%	6,3%	6,3%	6,4%	6,5%	6,5%	6,5%	6,4%
Royaume-Uni	25,3%	25,4%	25,6%	25,8%	25,8%	25,6%	25,2%	25,2%	25,5%	26,0%	26,5%	26,8%	26,7%	26,6%	26,3%
Suède	22,9%	21,7%	21,9%	22,9%	24,2%	25,0%	25,4%	26,0%	26,6%	27,2%	27,1%	26,8%	26,5%	26,4%	26,1%

Temps de travail à temps partiel en % du temps de travail à temps plein – Salariés - 2000-2014

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Allemagne	44,6%	44,5%	44,4%	44,4%	44,4%	44,5%	44,5%	44,7%	44,8%	45,1%	45,2%	45,3%	45,8%	46,5%	47,4%
Autriche	55,8%	55,6%	55,3%	53,1%	51,3%	49,8%	50,1%	50,0%	50,2%	50,5%	50,7%	51,0%	51,4%	51,7%	51,9%
Belgique	57,2%	57,8%	57,7%	58,5%	59,0%	59,3%	59,8%	60,0%	60,4%	60,7%	60,7%	61,0%	61,3%	61,8%	61,8%
Danemark	53,9%	52,7%	52,1%	50,7%	50,8%	49,9%	50,6%	51,7%	52,7%	52,3%	51,7%	51,1%	50,7%	49,9%	48,5%
Espagne	45,1%	45,4%	45,6%	45,7%	46,4%	47,0%	47,7%	47,7%	47,7%	47,3%	47,3%	46,9%	46,7%	46,6%	47,1%
France	58,8%	59,5%	60,1%	60,1%	60,0%	60,1%	60,4%	60,4%	59,9%	59,3%	58,9%	58,9%	59,3%	59,6%	59,6%
Italie	60,1%	60,7%	60,4%	58,2%	56,4%	55,5%	56,3%	56,6%	56,3%	56,6%	56,8%	56,8%	56,5%	56,2%	56,2%
Pays-Bas	48,1%	49,1%	50,4%	51,8%	51,9%	52,0%	51,9%	52,2%	52,5%	52,9%	53,1%	53,1%	53,2%	53,2%	53,3%
Pologne	55,7%	56,6%	57,2%	56,3%	56,2%	55,7%	55,8%	54,8%	54,3%	54,0%	54,3%	54,6%	54,8%	54,2%	53,9%
Royaume-Uni	43,9%	44,4%	44,8%	45,0%	45,4%	45,7%	46,0%	46,1%	46,1%	46,3%	46,5%	46,6%	46,8%	47,1%	47,6%
Suède	60,3%	59,8%	60,3%	60,7%	62,3%	63,5%	64,8%	63,8%	63,0%	62,0%	62,0%	61,9%	61,9%	62,0%	62,0%

Proportion de travailleurs ayant un second job – Salariés - 2000-2014

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Allemagne	2,3%	2,2%	2,3%	2,4%	2,8%	3,1%	3,5%	3,6%	3,6%	3,6%	3,9%	4,2%	4,7%	4,8%	4,9%
Autriche	4,8%	4,5%	3,8%	3,8%	3,9%	4,1%	3,8%	4,0%	3,9%	3,9%	3,8%	3,8%	4,0%	4,1%	4,2%
Belgique	3,7%	3,6%	3,5%	3,6%	3,8%	3,9%	3,9%	3,8%	3,9%	4,0%	4,1%	4,2%	4,1%	4,1%	4,1%
Danemark	9,3%	10,5%	10,3%	10,6%	10,7%	10,7%	10,2%	9,7%	9,4%	8,9%	8,6%	8,1%	7,9%	7,7%	7,5%
Espagne	1,6%	1,6%	1,6%	1,7%	2,1%	2,4%	2,6%	2,6%	2,5%	2,4%	2,2%	2,0%	2,0%	2,1%	2,2%
France	3,1%	3,2%	3,0%	2,9%	2,8%	2,9%	3,0%	3,1%	3,3%	3,4%	3,4%	3,4%	3,6%	3,8%	4,1%
Italie	1,2%	1,2%	1,2%	1,3%	1,4%	1,5%	1,4%	1,6%	1,5%	1,5%	1,3%	1,3%	1,2%	1,2%	1,2%
Pays-Bas	5,4%	5,5%	5,5%	5,6%	5,7%	5,9%	6,2%	6,6%	6,8%	6,9%	6,8%	6,7%	7,0%	7,3%	7,6%
Pologne	9,6%	9,8%	9,2%	8,8%	8,6%	8,7%	8,5%	8,3%	8,1%	8,0%	7,9%	7,7%	7,4%	7,1%	6,6%
Royaume-Uni	4,3%	4,2%	4,1%	3,9%	3,8%	3,6%	3,6%	3,6%	3,7%	3,7%	3,7%	3,7%	3,7%	3,7%	3,7%
Suède	8,9%	9,0%	9,2%	9,1%	8,4%	7,9%	7,5%	7,8%	7,9%	8,1%	8,2%	8,3%	8,4%	8,6%	8,7%

Temps de travail dans le second en % du temps de travail moyen à temps plein

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Allemagne	21,1%	21,1%	21,0%	21,1%	21,2%	21,4%	21,1%	20,9%	20,4%	20,4%	20,1%	20,9%	21,6%	22,1%	21,6%
Autriche	30,6%	30,2%	30,4%	27,6%	25,9%	25,7%	29,4%	30,0%	29,4%	28,7%	28,8%	28,5%	27,3%	28,0%	27,5%
Belgique	30,2%	28,9%	29,9%	30,0%	30,7%	30,9%	31,5%	31,9%	31,2%	30,4%	30,4%	31,0%	30,6%	30,6%	29,6%
Danemark	29,2%	28,9%	27,9%	28,0%	28,1%	28,1%	27,7%	26,8%	27,1%	27,0%	27,3%	27,8%	28,8%	28,8%	27,9%
Espagne	35,0%	35,6%	36,3%	37,2%	36,5%	35,9%	36,0%	35,8%	36,1%	36,2%	36,7%	36,9%	37,0%	36,7%	36,2%
France	31,3%	31,0%	30,4%	30,3%	30,2%	30,0%	29,5%	30,5%	30,7%	31,8%	31,5%	31,2%	30,9%	30,6%	30,8%
Italie	35,0%	33,0%	32,3%	32,8%	32,4%	32,7%	31,6%	32,5%	33,6%	35,4%	35,5%	34,8%	34,8%	35,2%	35,7%
Pays-Bas	23,5%	23,9%	24,6%	24,4%	22,9%	23,2%	24,0%	25,1%	24,8%	24,5%	24,6%	24,6%	24,5%	24,6%	24,9%
Pologne	35,9%	34,8%	34,4%	33,6%	33,8%	33,6%	33,5%	32,4%	31,3%	30,6%	30,9%	31,7%	32,1%	32,7%	32,9%
Royaume-Uni	24,7%	24,9%	25,2%	24,7%	24,5%	24,9%	25,2%	25,3%	25,3%	25,5%	26,0%	26,3%	26,8%	26,7%	26,7%
Suède	28,2%	28,1%	27,4%	27,2%	28,8%	30,9%	32,5%	31,9%	31,3%	30,1%	29,7%	29,4%	29,8%	29,7%	29,7%

Volume de travail des seconds jobs en % du volume total de travail – Salariés - 2000-2014

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Allemagne	0,6%	0,5%	0,5%	0,6%	0,7%	0,7%	0,8%	0,9%	0,9%	0,9%	1,0%	1,0%	1,1%	1,1%	1,1%
Autriche	1,3%	1,2%	1,2%	1,3%	1,3%	1,3%	1,3%	1,3%	1,2%	1,3%	1,2%	1,2%	1,3%	1,3%	1,3%
Belgique	1,2%	1,2%	1,2%	1,2%	1,3%	1,3%	1,3%	1,3%	1,3%	1,3%	1,4%	1,4%	1,4%	1,4%	1,4%
Danemark	2,8%	3,2%	3,1%	3,1%	3,2%	3,2%	3,1%	3,0%	3,0%	2,9%	2,7%	2,5%	2,5%	2,5%	2,4%
Espagne	0,6%	0,6%	0,6%	0,6%	0,8%	0,9%	1,0%	1,0%	1,0%	0,9%	0,9%	0,8%	0,8%	0,8%	0,8%
France	1,0%	1,0%	0,9%	1,0%	0,9%	1,0%	1,0%	1,0%	1,1%	1,1%	1,1%	1,1%	1,2%	1,3%	1,3%
Italie	0,4%	0,4%	0,4%	0,5%	0,5%	0,6%	0,6%	0,6%	0,6%	0,6%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,4%
Pays-Bas	1,5%	1,6%	1,7%	1,8%	1,8%	1,9%	2,0%	2,1%	2,1%	2,2%	2,2%	2,2%	2,3%	2,4%	2,5%
Pologne	3,3%	3,4%	3,2%	2,9%	2,8%	2,7%	2,7%	2,7%	2,7%	2,7%	2,6%	2,7%	2,7%	2,8%	2,7%
Royaume-Uni	1,2%	1,2%	1,2%	1,1%	1,1%	1,1%	1,1%	1,1%	1,1%	1,2%	1,2%	1,1%	1,1%	1,2%	1,1%
Suède	2,7%	3,0%	3,2%	3,1%	2,8%	2,6%	2,4%	2,5%	2,5%	2,6%	2,6%	2,7%	2,7%	2,8%	2,9%